



agile tour
2012

Klassisches Projektmanagement und Scrum

zwei Welten treffen aufeinander?

Ein kleiner Vergleich

Klassisches Projektmanagement (PMI, Prince2, PMBook...)

- Management Prozesse für alle möglichen (Industrie) Projekte
- Projekt splittet sich in verschiedene Phasen
- Geplantes Gesamtprojekt
- Projekt Manager definiert die zu erledigende Arbeit.

Der Agile Weg (Scrum)

- Ideal um Produkte zu entwickeln. (Bewährt in Softwareentwicklung)
- Produkt entwickelt sich „inkrementell“ & „iterativ“ (Sprints)
- Geplante Iterationen
- „Product Owner“ definiert das „Was“. Das Dev. Team das „Wie“ sowie den „Scope“ (in einer Iteration)

Ein kleiner Vergleich

Klassisches Projektmanagement (PMI, Prince2, PMBook...)

- Wenn Planungen nicht eingehalten werden, wird „geschoben“
- Flexibilität über Change Management.
- Projekt „Lesson Learned“ – Postmortem
- Projekt ist nicht zu Ende, solange nicht alle Ziele erreicht sind
- Die Gefahr besteht das „Fertig“ nicht fertig bedeutet

Der Agile Weg (Scrum)

- Zeiten bleiben „Fix“ der Scope wird ggf. verringert
- Nach jeder Iteration (Sprint) ist Replanung möglich
- Nach jedem Sprint gibt es ein „Review-“ und Retrospektiven Meeting
- Produkt entwickelt sich in Iterationen und kann jederzeit ausgeliefert werden
- Fertig -> „Done“ ist im Framework verankert und ein Muss

Klassisches Projektmanagement (PMI, Prince2, PMBook...)

- Manager -> Ich bin verantwortlich, dass jeder ausgelastet ist und kontrolliere Arbeitsergebnisse etc.
- Es wird nicht ohne Plan und Kontrolle gearbeitet
- Scheitern ist keine Option, es darf keine Fehler geben

Der Agile Weg (Scrum)

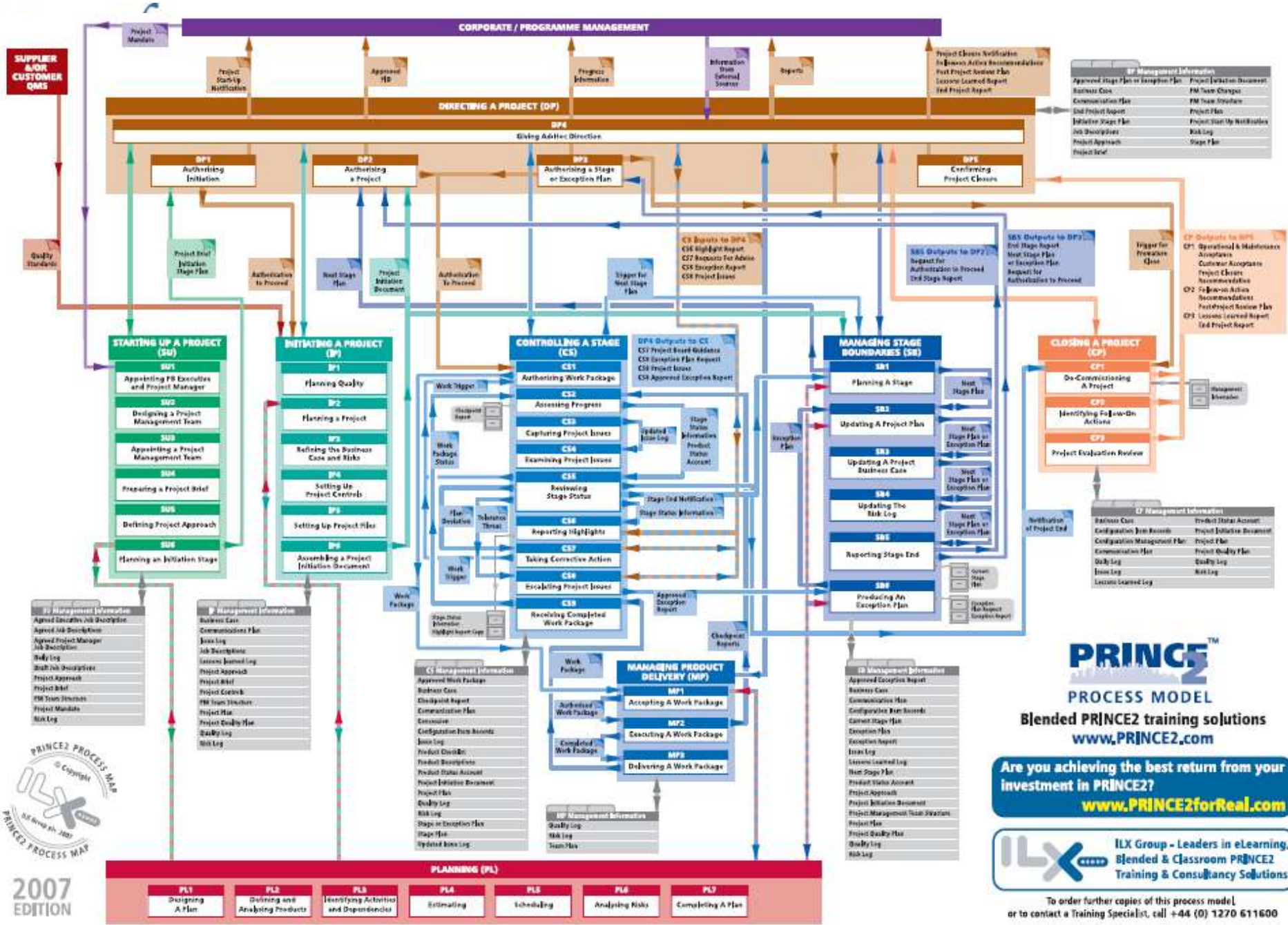
- Manager -> Ich gebe Freiräume in einem Umfeld, das Transparenz und Feedback erzeugt. Dies stellt sicher, dass Wert erzeugt wird.
- Intrinsische Motivation erreicht durch Vertrauen und Selbstorganisation
- Von Fehlern schnell und nachhaltig lernen

Klassisches Projektmanagement (PMI, Prince2, PMBook...)

- Definiertes Projekt-Management Vorgehen welches alle Bereiche des Projekt Management abdeckt.
 - Start
 - Initiierung Phasen
 - Budget
 - Portfolio
 - Controlling
 - Closing

Der Agile Weg (Scrum)

- Fokussiert auf Produktentwicklung und Lieferung



PRINCE²
THE WORLD'S LEADING
PROCESS MODEL

Blended PRINCE2 training solutions
www.PRINCE2.com

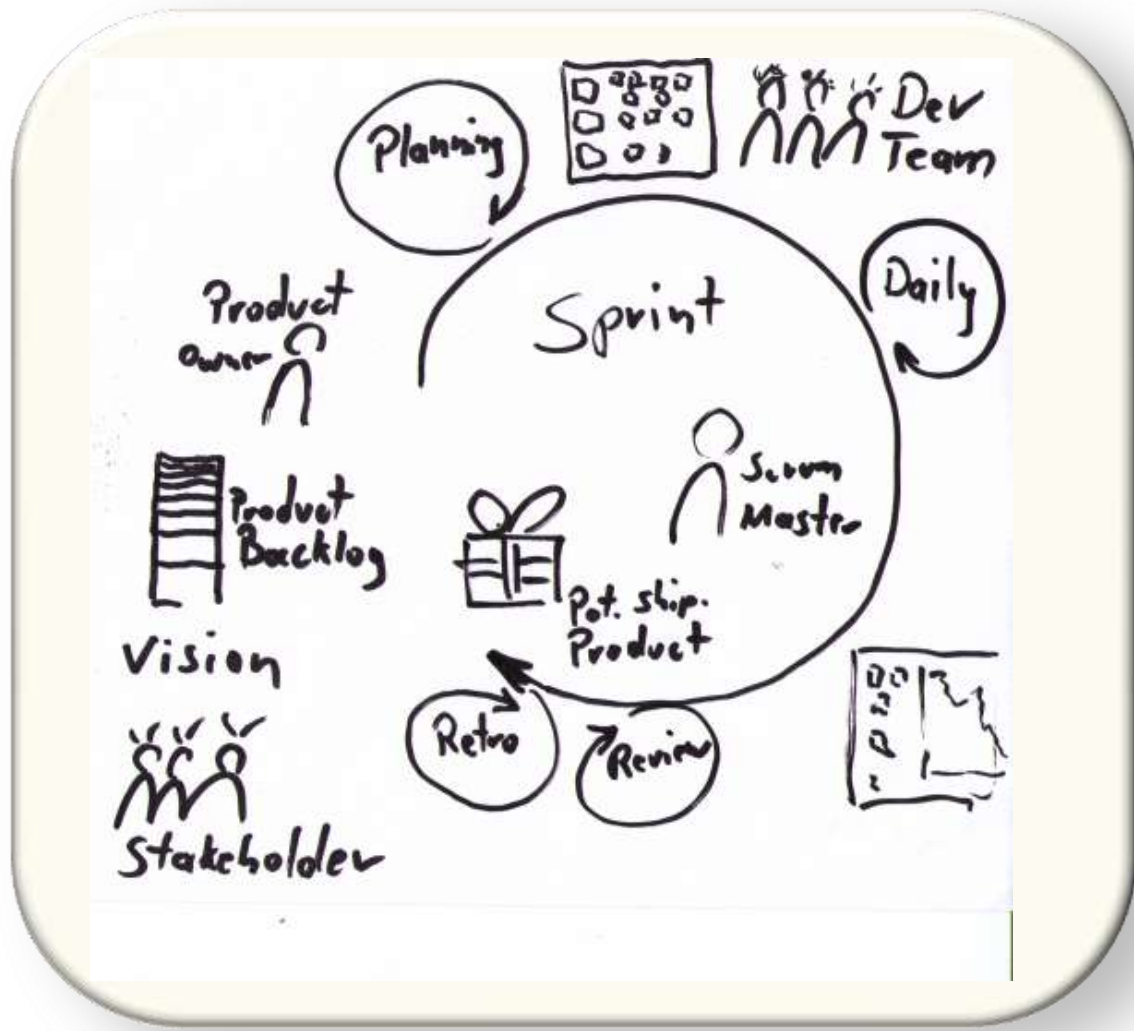
Are you achieving the best return from your investment in PRINCE2?
www.PRINCE2forReal.com

ILX GROUP
 ILX Group - Leaders in eLearning,
 Blended & Classroom PRINCE2
 Training & Consultancy Solutions

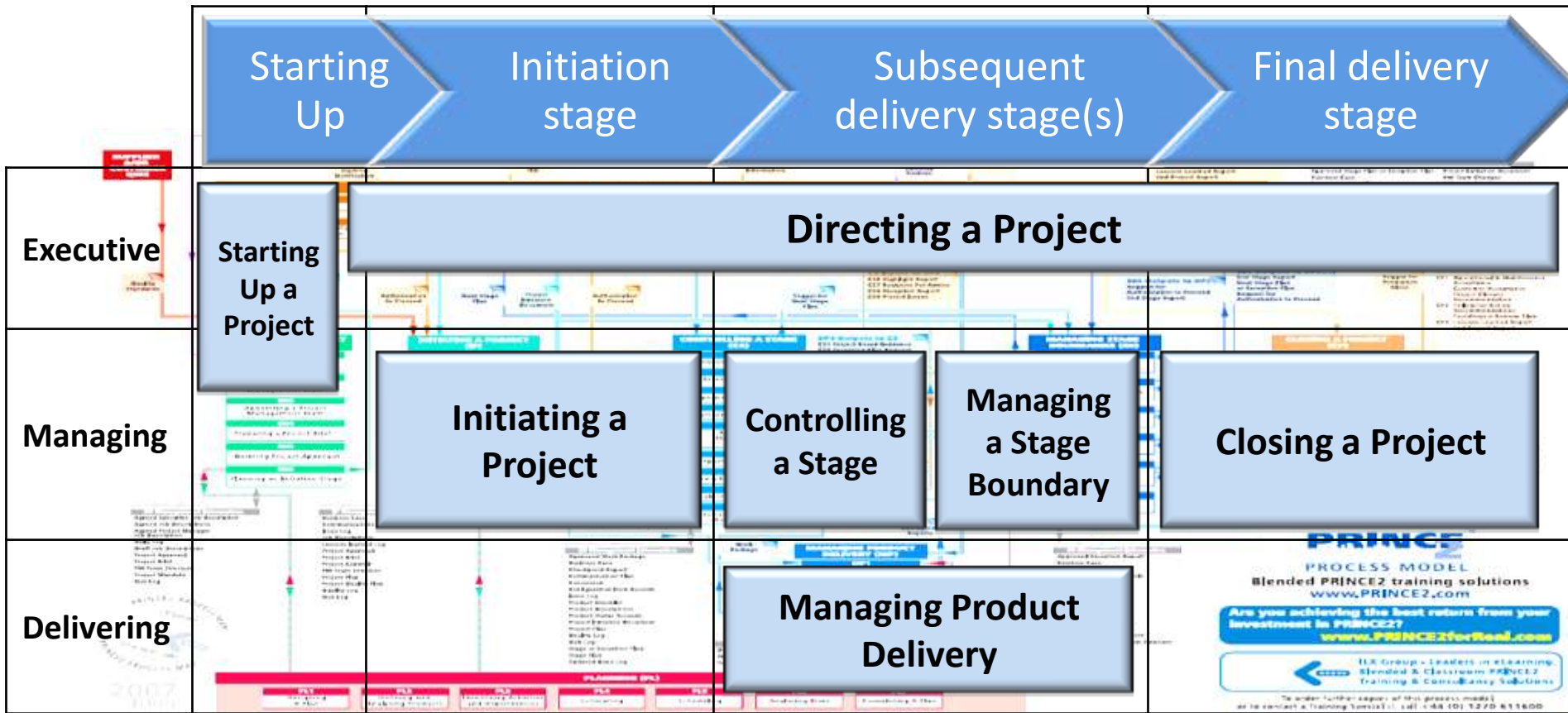
To order further copies of this process model
 or to contact a Training Specialist, call +44 (0) 1270 611600



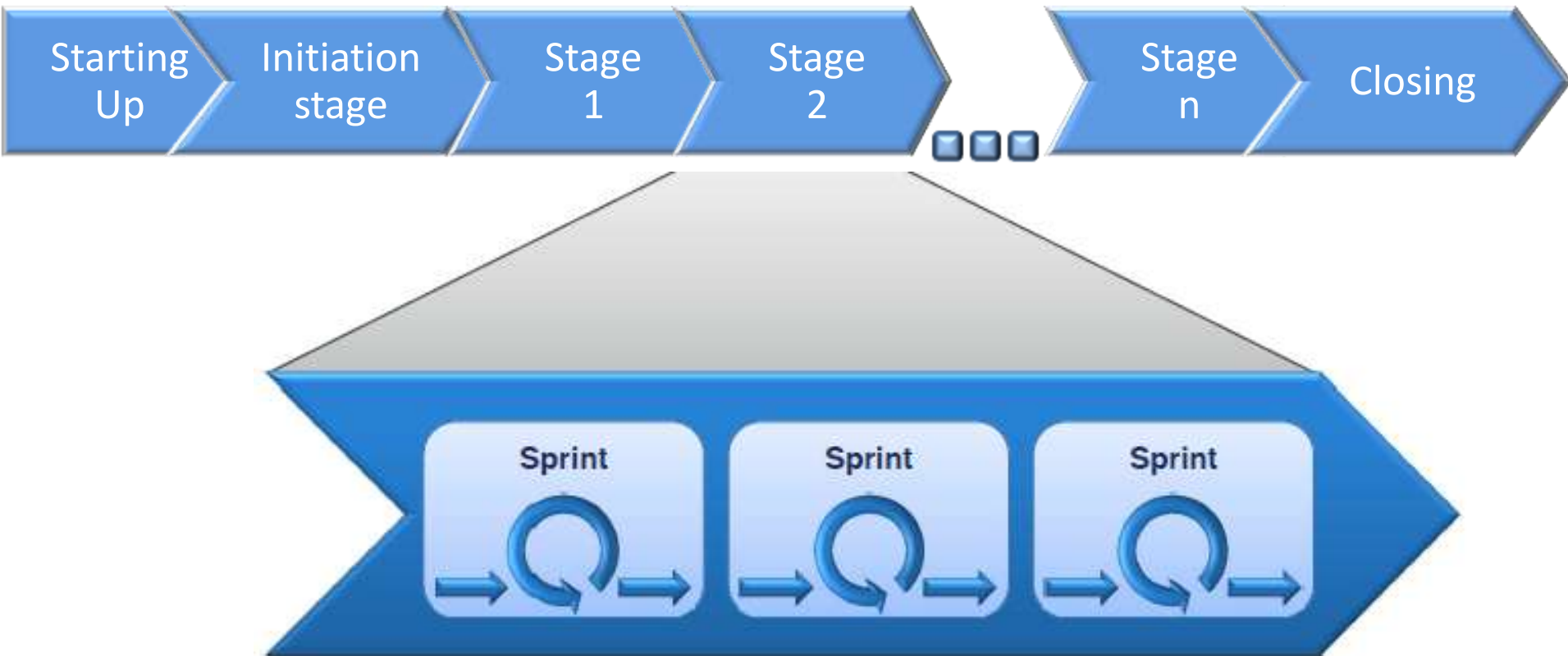
2007
 EDITION



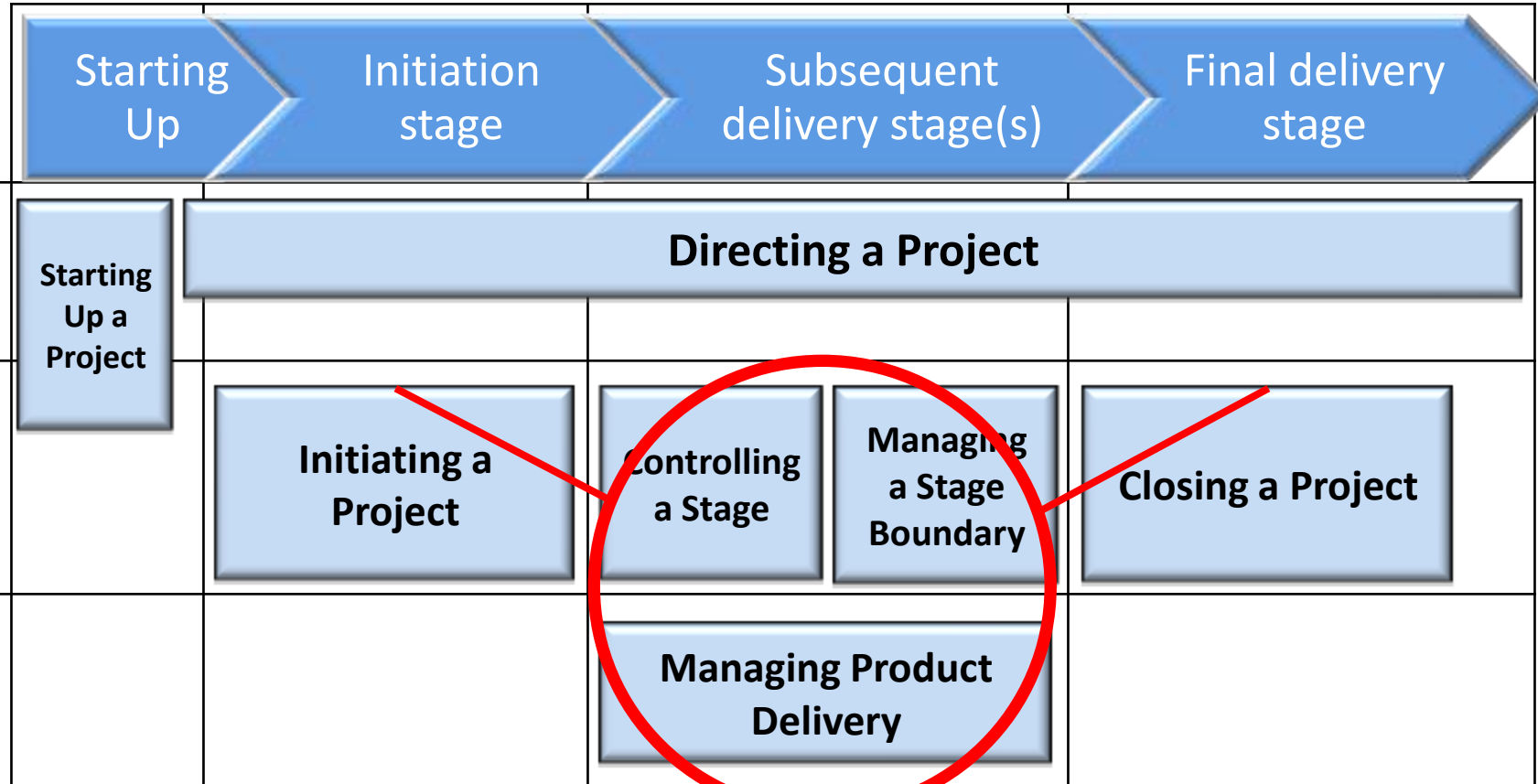
PRINCE2 Processes (simplified)



Prince2 and Scrum planning and execution



PRINCE2 Processes (simplified) with Scrum



Scrum